

Wenn Sie Menschen gewinnen wollen,  
so erzeugen Sie Sinn und machen Sie diese zu verbündeten und gleichberechtigten Partnern

# GRUNDLAGEN WIRKSAMER FÜHRUNG

## TRAININGS FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

Führungsqualität ▶ Strukturqualität ▶ Prozessqualität ▲ Ergebnisqualität

Seminarveranstaltung 2 x 2Tage

## TRAININGS FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE

*“Eine Organisation wird sich immer nur innerhalb der persönlichen Grenzen und Entwicklungsstufen ihrer Führungskräfte weiterentwickeln können.“*

### Ausgangslage

Wer kennt sie nicht: die vielen wertvollen und überaus gutgemeinten Managementratgeber aus Internet, unzähligen Büchern und Zeitschriften. Zweifellos kann Mann oder Frau daraus eine Menge lernen. Nur bei der **praktischen** Umsetzung **scheitert die Theorie am Praxistransfer und letztlich an der Realität**. Denn für den gewünschten Erfolg braucht es neben klugen Strategien vielmehr eine entsprechende innere Haltung, spürbare Authentizität und Achtsamkeit im Umgang mit den Leistungserbringern und Kunden zur Erfüllung der Anforderungen. In diesem interaktiven Seminar werden Sie Ihre Chancen nutzen und für Ihre scheinbaren Schwächen werden Sie kreative Lösungen finden. Versprochen!

### Mit Ihrer Teilnahme können Sie derartige Resultate verursachen:

- „Ihre Mitarbeiter stehen voll hinter Ihnen. Wie machen Sie das?“
- „Ihre Abteilung ist die Beste im Unternehmen. Ich frage mich wie Sie das schaffen.“
- „Die Kundenzufriedenheit ist in Ihrem Verantwortungsbereich erstklassig. Ich möchte, dass Sie die anderen Kollegen mit Ihrer Methode vertraut machen.“
- „Der Krankenstand in Ihrer Abteilung ist der niedrigste im ganzen Unternehmen!“
- „Sie sind ein prima Chef! Es freut mich, dass ich für Sie arbeiten kann!“
- „Aus Ihrer Abteilung kommen die besten Nachwuchskräfte. Das ist schon auffallend.“
- „Was Sie mit Ihren Leuten auf die Beine stellen... Das würde ich mir im Unternehmen auch an anderer Stelle wünschen!“

### Zielsetzung

Emergenz und damit das Hervorbringen von neuen persönlichen und wirksamen Führungseigenschaften.

Sie erkennen Ihre Stärken und Schwächen im Umgang mit sich selbst und in Wechselbeziehung zu Ihrem Umfeld und den Anforderungen. Sie lernen die bedeutsamsten Prinzipien wirksamer Menschen kennen, um auf diese Weise, Ihre Mitarbeiter und deren Umfeld besser zu verstehen und

diese Personen in ihrer Leistungsfähigkeit und Motivation zu fördern. Sie reflektieren Ihre eigene Rolle als Führungskraft und optimieren Ihr Führungsverständnis und persönliches Führungsverhalten.

### **Leadership**

Führungshandeln hat so viele Facetten und Dimensionen wie es Persönlichkeiten, Anforderungen und es die hierzu existierenden Kontexte gibt. Durch dieses wertschätzende und persönlichkeitsfördernde Format gelingt es, Menschen für Anforderungen und Ziele zu gewinnen und Vorhersehbarkeit für mögliche Auswirkungen von Führungshandeln herzustellen. Hierfür wird Ihre interaktive Mitwirkung an individuellen und situativen Darstellungen von Fallbeispielen genutzt. Sie sind sich Ihrer inneren Haltung bewusst und stellen eine „Beobachterposition“ her, mit welcher Sie Ihre zukünftigen Aufgaben und Anforderungen zielgerichtet realisieren können.

Seminar 2 x 2Tage

## **GRUNDLAGEN WIRKSAMER FÜHRUNG - TRAININGS FÜR FÜHRUNGSKRÄFTE**

Modul 1 – Seminar 2 Tage

### **Aufbau von wirksamen Führungseigenschaften**

- Zielsetzung, Auftragsklärung und mit Blick auf mögliche Auswirkungen eine folgerichtige Handlungsfähigkeit
- Wahrnehmung; Selbstwahrnehmung vs. Fremdwahrnehmung
- Psychologisches und soziologisches Grundverständnis (Übertragung, Gegenübertragung, Bedeutungszuschreibung)
- Konstruktivismus; Realität ist für jedes Individuum immer eine Konstruktion aus Sinnesreizen, Gedächtnisleistung und Bedeutungszuschreibung. Und diese sind für jedes Individuum immer unterschiedlich
- Systemisches Denken: Kontext ist Alles und Alles ist Kontext und Alles hat Auswirkungen
- Aufbau einer „Beobachterposition“ (Kybernetik 2. Ordnung)
- Wertemanagement: erst das Wofür erzeugt Sinn und ist Grundlage für intrinsische Motivation
- Motivationspsychologie und Ergebniserwartung

Modul 2 – Seminar 2 Tage

### **Schlüsselkompetenzen für einen dauerhaften Erfolg**

- Vertrauensbildung und Wertekommunikation: Sprache konstruiert oder dekonstruiert Wirklichkeit. Sprache motiviert oder blockiert Menschen.
- Wertschöpfung durch Wertschätzung
- Wie Sie mit Achtsamkeit, Objektivität und Fairness ein hohes Maß an Glaubwürdigkeit, Ansehen und Loyalität erzeugen
- Wie Sie mit Authentizität, Wahrhaftigkeit und Klarheit Menschen überzeugen
- Erfolgsfaktoren für selbstorganisierte und loyale Mitarbeiter: gemeinsamer Vorrat an Werten, Überzeugungen, Sinnbezug und Regeltreue. Partizipation, Autonomie, Wertschätzung, Anerkennung, anregen und unterstützen. Lenken und Leiten sowie eine wirksame Feedbackkultur.
- Problemlösungskompetenzen und Fehlerkultur – wie Sie sogenannte „Fehler“ neu bewerten und daraus Achtsamkeit und Stabilität generieren.
- Gesundheitsgerechtes Führungsverhalten. Die Art wie sich Führungskräfte kontextabhängig verhalten, hat direkten Einfluss auf das Wohlbefinden und Gesundheit der Beschäftigten.

### **Zielgruppe**

Dieses interaktive Seminar mit Workshop und Praxistransfer richtet sich an engagierte Frauen und Männer welche beruflich ambitioniert sind und welche als Verantwortliche ihre Mitarbeiter zur Realisierung von Zielen gewinnen wollen. In der Regel sind dies Entscheidungsträger, Führungskräfte, Inhaber, Geschäftsführer, Personalverantwortliche, Teamleiter, Meister und Personen in leitender Position.

**Seminar an 2 x 2Tagen** (insgesamt 4 Tage mit ca. 22 Seminarstunden).

Jeweils Tag 1 von 9 Uhr bis ca. 17 Uhr (mit 1 h Mittagspause)

Jeweils Tag 2 von 9 Uhr bis ca. 14:30 Uhr (mit 1 h Pause)

### **Veranstaltungsort:**

Tagungshäuser, Hotel, Gästehäuser in Bad Krozingen/Schwarzwald und Umgebung. Inhouse Veranstaltungen in Ihrem Unternehmen oder geeigneten Tagungshäusern in Ihrer Nähe nach vorheriger Absprache und Honorarvereinbarung.

### **Preise:**

2x 395,-€/Person = **790,-€/Person** reine Seminargebühr zuzüglich 2x 240,-€ = **480,-€** je nach Unterkunft und Verpflegung. Reisekosten sind nicht enthalten.

**Termine entnehmen Sie bitte im nachfolgenden Seminar kalender.**

**Anmeldung bitte per E-Mail mit Angabe der Seminartermine an: [kontakt@wirksamemenschen.de](mailto:kontakt@wirksamemenschen.de)**

Die Seminare haben inhaltlich immer eine Ausrichtung und Schwerpunkt auf die jeweiligen Anliegen der Teilnehmenden und daher sind alle Angaben freibleibend.